WISSEN MACHT ERFOLG

Lean (Construction) Management

Optimierung von Bauvorhaben von der Planung bis zur Umsetzung

Sie haben Fragen? +43 1 713 80 24-0 office@ars.at Schallautzerstraße 4, 1010 Wien

Kursinfos

Jetzt online buchen!

Seminar-ID: **332132**

Veranstaltungsformat: **Seminar**

Darum lohnt sich der Kurs

Das Führungskonzept des Lean Management: weniger Verschwendung, geringere Fehlerquote und schlanke Kosten bei gleicher Qualität. Lernen Sie Tools und Grundprinzipien des Lean Management kennen und vertiefen Sie Ihr Wissen anhand praxisnaher Simulationsübungen.

Das nehmen Sie mit

Lean Management ist ein Führungskonzept, das darauf abzielt, jede Form von Verschwendung, Fehlern und unnötigen Kosten in Unternehmen zu vermeiden, ohne die Qualität darunter leiden zu lassen.

Kompakt an zwei Tagen
Lernen Sie Philosophie, Methoden und Tools dieses Konzeptes kennen: von Lean Thinking zum Erkennen von Potenzialen im Unternehmen, über die Einbindung von Lean Construction Management im Planungs- und Bauprozess anhand des Last-Planner-Systems bis hin zu Lean Design und Digitalisierung.

Lernen, verstehen und direkt anwenden
Die Werkzeuge dieses Ansatzes bringen Ihrem Unternehmen einen wesentlichen wirtschaftlichen Vorteil. In interaktiven Gruppenarbeiten werden Verschwendungsthemen und Potenziale im Bauwesen erarbeitet, anhand von Beispielen erklärt und die Umsetzung in der Praxis erläutert.

Ihr Programm im Überblick

1. Tag: Lean Management Grundlagen
Ökonomische und ökologische Optimierung von Bauvorhaben im Planungs- und Bauprozess
27. September 2023, 9:00-17:00 Uhr, Wien

- Einleitung und historische Entwicklung von Lean Management
  - Vom Toyota-Production-System zum Lean Management
  - Studie aus der Automobilindustrie
  - Einzug des Lean Managements in das Bauwesen
- Simulationsübung „Modullego“ für die Vermittlung der Lean Prinzipien
  - Gruppenarbeit
  - Errichtung von Modulhäusern mittels Legosteinen
  - Verbesserung der Produktion durch schrittweise Umsetzung der Lean Prinzipien
- Werkzeuge und Methoden des Lean Managements
  - Lean und seine Abstraktionsebenen
  - 5 Prinzipien nach Womack & Jones
  - Lean Kultur & Lean Thinking
  - Werkzeuge & Methoden in der Produktion
  - Ressoucenoptimierte vs. flussotimierte Prozesse
- Verschwendung im Planungs- und Bauprozess
  - Ökonomische und Ökologische Aspekte
  - Muda – Die 8 Verschwendungsarten
  - Verschwendung sehen und erkennen - Gruppenarbeit

2. Tag: Lean Construction Management - Vertiefung
Das Last-Planner-System für die praktische Umsetzung von Lean Management im Bauwesen
16. Oktober 2023, von 9:00-17:00 Uhr, Wien

- Praktische Umsetzung von Lean Construction Management
  - Voraussetzungen
  - Methoden des Lean Construction Managements

- Lean und Führungsverantwortung
- Last-Planner-System
  - Gesamtprozessanalyse
  - Meilenstein & Phasenplanung inkl. Taktung
  - 6-Wochenvorschau
  - Kaizen – Kontinuierlicher Verbesserungsprozess
- Simulationsübung Last-Planner-System
  - Errichtung einer Villa mittels Legosteinen
  - Vergleich traditionelle Abwicklung vs. Last-Planner-System
- Lean Design
  - Target Value Design
- Lean Digitalisierung & Ausblick
  - Lean Softwaresysteme
  - Reduktion von Verschwendung durch Digitalisierung
  - Lean und alternative Vertragsmodelle

Interessant für

- Planende im Bauwesen
- Auftraggeber im Bauwesen
- Mitarbeitende der Örtlichen Bauaufsicht und Projektsteuerung im Bauwesen
- Mitarbeitende in Bauunternehmen
- Baumeister, Holzbaumeister
- Mitarbeitende in der Produktion
- Professionisten im Baugewerbe

Referent*in

Bmstr. Ing. Martin Stopfer
Zertifizierter Lean Manager

Termine & Optionen

DATUM	DAUER	ORT	FORMAT	PREIS
23.09.2024-21.10.2024	2 Tage	Wien	Präsenz	€ 1.170,-

Beratung & Buchung

Wolfgang Fehr
+43 1 713 80 24-11 wolfgang.fehr@ars.at