

# 13 Kernkompetenzen erfolgreichen Führens

Intensivkurs mit Tools, Vorlagen & Checklisten für die Praxis

---

Seminar-ID: **33077**

Veranstaltungsformat: **Seminar**

---

## Das nehmen Sie mit

Im Rahmen des Seminars verbessern Sie 13 Leadership-Kompetenzen, die Ihnen mit einem von der Wirtschaft anerkannten ARS-Zertifikat bescheinigt werden. Zu diesen Kompetenzen gehören unter anderem das Setzen und Messen von Zielen (OKR), die Gestaltung von Meetings und die Teamentwicklung.

Sie erhalten einen umfassenden Maßnahmenkatalog, der Ihnen einen direkten Transfer des Erlernten ins eigene Unternehmen ermöglicht. Außerdem erhalten Sie Zugang zu kostenlosen Online-Trainings, die Sie bei der Umsetzung der Maßnahmen begleiten. Das Online-Seminar wird durch Breakout-Sessions abwechslungsreich gestaltet und mit praktischen Übungen ergänzt.

## Ihr Programm im Überblick

- Selbsteinschätzung der meistauditierten Führungskompetenzen, Reflexion der eigenen Führungshaltung und Muster
- Maßnahmenkatalog und Reflexionskarte zur Umsetzung im eigenen Unternehmen
- Folgende 13 Kompetenzen werden trainiert:
  - Vertrauen, Zutrauen und Supportive Leadership
  - Aufgaben delegieren
  - Ergebnisorientierung
    - Vorlage für Ergebnisbeschreibungen und Tipps aus der Praxis
  - Professionelles Feedback, Lob und Anerkennung
    - Leitfaden für eine konstruktive Besprechung von Arbeitsergebnissen und kurzen Feedbackzyklen

**Sie haben Fragen?** ☎ +43 1 713 80 24-0 ✉ [office@ars.at](mailto:office@ars.at) 📍 Schallautzerstraße 4, 1010 Wien

---

- Ziele setzen und messen (OKR)
  - SWOT Analyse der eigenen Abteilung, Erarbeitung von 7 strategischen Abteilungszielen
- Leistungsbeurteilung
  - Vorbereitung der Ziele für die Mitarbeitenden und Leitfaden für ein MitarbeiterInnengespräch inklusive Kompetenzbeurteilung aus unserem Kompetenzmanagementsystem
- Personalentwicklung inkl. Qualifizierungsmatrix
- Personalauswahl
  - Tools und Tipps inklusive Fragenkatalog
- Teamentwicklung, Test zur Teamanalyse und Führungstipps je nach Teamphase
- Problemanalysen und Entscheidungsprozesse
- Konfliktbearbeitung und Mediation als Führungskraft
- Leitfaden für Konfliktgespräche und zur Mediation
- Trennungsgespräche
- Entscheidungsfindung
  - Professionelle Problemanalyse und Entscheidungskarten
- Gestaltung von Meetings

## Interessant für

- Neue Führungskräfte, die einen Überblick und Werkzeuge für die ersten 18 Monate möchten
- Führungskräfte, die ihre Führungspraxis reflektieren möchten
- HR Verantwortliche, die Management Development Programme konzipieren
- Stellvertretende Führungskräfte
- Projektleiter
- Teamkoordinatoren

## Referent\*in

**Mag. Sonja Schloemmer MBA, MAES**

Expertin für Leadership und HR-Instrumente

Sie haben Fragen? ☎ +43 1 713 80 24-0 ✉ [office@ars.at](mailto:office@ars.at) 📍 Schallautzerstraße 4, 1010 Wien

## Termine & Optionen

Datum	Dauer	Ort	Angebot	Preis
03.10.2022-05.10.2022	3 Tage	Wien	Präsenz	€ 1.680,-

Sie haben Fragen?  +43 1 713 80 24-0  [office@ars.at](mailto:office@ars.at)  Schallautzerstraße 4, 1010 Wien