

Agilität denken

1. Modul des Lehrgangs: Fit 4 agile - Agile Rahmenbedingungen, Führung & Mindset

Seminar-ID: **33014**

Veranstaltungsformat: **Seminar**

Das nehmen Sie mit

Sich in der agilen Welt sicher bewegen

- Überblick über Inhalte, Methoden und Techniken des agilen Managements
- Hinter den Vorhang von Agilität blicken – das Schlagwort mit Leben füllen
- Werkzeugkoffer, um Projekte dynamisch zu führen und erfolgreich iterativ umzusetzen
- Möglichkeiten der Agilität verstehen, Anwendungspraxis er„leben“ und kontextbezogen einsetzen
- Sicherheit im praktischen Umgang mit agilen Projekten erlangen und Fallstricke vermeiden
- Tipps, Tricks und Erfahrungswerte von Agilitätsprofis für die Umsetzung in Ihrem Unternehmen nutzen

Ihr Programm im Überblick

- Was ist „Agilität“ wirklich?
 - Wann macht Agilität (keinen) Sinn?
 - Woher kommt Agilität? - Die Evolution des Wirtschaftssystems verstehen
 - Bedürfnisse, Anforderungen und ihre Konsequenzen in der Wirtschaftsgeschichte als Grundlage agilen Verständnisses
 - Wirtschaft im Wandel – von der vorindustriellen Gesellschaft in die digitale Revolution
 - Motivationen und Verhalten der Generationen X, Y und Z und die Auswirkungen auf die Arbeitswelt

Sie haben Fragen? ☎ +43 1 713 80 24-0 ✉ office@ars.at 📍 Schallautzerstraße 4, 1010 Wien

- Kontexte zur Agilität
- Agiler Mindset
 - Agilität – nur neue Glaubenssätze oder echte Verhaltensänderung?
 - Das agile Manifest und agile Werte
- Agiler Reifegrad
 - Ermittlung des Reifegrads von Unternehmen
 - Organisation und Prozesse
 - Digitale Infrastruktur und IT-Systeme
 - Arbeitsformen
 - Entscheidungen und Kommunikation
 - Reflexion eigener Agilität: Werte, Einstellungen, Verhaltensmuster
- Unsere Unternehmenskultur im agilen Kontext
 - Virales Veränderungsmanagement
 - Aspekte der agilen Organisation
 - Systeme und Entwicklungsschritte
 - „Culture eats Strategy for Breakfast“: Kultur, Strategie und Struktur
 - Der „human potential“-Ansatz
- Führung agil – (wie) geht das?
 - Agile Teams führen – Teams agil führen
 - Welche Anforderungen stellt Agilität und welche Kompetenzen brauchen die Mitarbeiter dazu?
 - Erfolgsfaktoren agiler Teams
- Was bedeutet agiles Projektmanagement?
 - Eine Definition: Was ist es (nicht)? Was ist neu? Was ist anders?
 - Mit Agilität aus dem Teufelskreis ausbrechen – die Vorteile gegenüber anderen Verfahren

Modul 2: Agile Methoden im Projektmanagement

- Wesentliche Unterschiede zu klassischen erfolgreichen Projektmanagement-Methoden
 - Kurzer Überblick über agile Methoden der Projektführung
 - Grenzen der methodischen Entwicklung

- Die Gefahr der Vermischung klassischer und agiler Ansätze
- Arbeiten mit agilen Techniken und Methoden
 - Scrum | Kanban | Design Thinking, Design Challenge und Prototyping
 - Effectuation | Agile Fragetechniken
- Der Beitrag agiler Methoden zur Bearbeitung von Projektrisiken
 - Kurze Einführung in das Projektrisikomanagement
 - Umgang mit Risiko in den Phasen des agilen Projekts
- Agiles Projektmanagement mit Scrum
 - Die Entstehung von Scrum als agile Methode | Die besonderen Merkmale von Scrum
 - Wann ist Scrum passend – und wann nicht? | Anpassung und Flexibilität als bestimmendes Element
 - Die Bedeutung des „Agilen Manifests“ für Projekte
- Scrum in der Projektpraxis
 - Von der User-Story zum fertigen Produkt | Das Team: Die Rollen im Scrum
 - Die Planung: Sprints als wesentliche Elemente | Der Ablauf: Agile Planung führt zu agilen Projekten

Interessant für

- Projektleiter, -coaches und -controller
- Projektentwickler
- Prozessmanager
- Führungskräfte (Unternehmer, Geschäftsführer, Gruppen-, Abteilungs-, Bereichs- und Teamleiter)
- Gründer von Start-up-Unternehmen
- Organisations- und Kulturentwickler
- Veränderungsmanager und Coaches
- Unternehmensberater
- IT-Verantwortliche

Referent*in

Ing. Dipl.-Päd. Gilbert Lassnig MA

Zertifizierter Projektmanager, Unternehmensberater & Mediator

Mag. Michael Pollak

Unternehmensberater mit Schwerpunkt Change Management

Wichtige Informationen

Nähere Informationen zu Datum, Uhrzeit und Programm entnehmen Sie bitte dem PDF-Folder.

Termine & Optionen

Datum	Dauer	Ort	Angebot	Preis
11.11.2021-12.11.2021	2 Tage		Präsenz	€ 1.020,-
06.04.2022-07.04.2022	2 Tage	Wien	Präsenz	€ 1.020,-

Sie haben Fragen?  +43 1 713 80 24-0  office@ars.at  Schallautzerstraße 4, 1010 Wien