



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

# Führen ohne Vorgesetztenfunktio n

Kompetent in unklaren  
Machtverhältnissen

Sie haben Fragen?  +43 1 713 80 24-0  [office@ars.at](mailto:office@ars.at)  Schallautzerstraße 4, 1010 Wien

## Kursinfos

[Jetzt online buchen!](#)

Seminar-ID: 10153

Veranstaltungsformat: Seminar

### 🔑 Darum lohnt sich der Kurs

Wer ohne disziplinarische Funktion führen will, muss mit Persönlichkeit und positiver Motivation überzeugen. Lernen Sie bei uns, wie Sie sich als laterale Führungskraft positionieren, Anerkennung & Glaubwürdigkeit erreichen und Mitwirkung sichern.

## Das nehmen Sie mit

- Erläuterung des Konzepts „Führen ohne Vorgesetztenfunktion“
- Greift Strukturveränderungen in Unternehmen auf
- Entwicklung bzw. Erweiterung von Führungsansätzen jenseits der hierarchischen Weisungsbefugnisse
- Gewinnen von oftmals älteren, selbstbewussten und qualifizierten Team-Mitgliedern für die Umsetzung der gemeinsamen Ziele
- Konstruktive und motivierende Heranführung der Mitarbeiter zum Erfolg – ohne hierarchisch vorgesetzt zu sein
- Vermittlung des Rüstzeugs für das Führen ohne Vorgesetztenfunktion

## Ihr Programm im Überblick

- Sie lernen ...
  - Grundsätze zeitgemäßer Führung kennen
  - die Chancen und Grenzen lateraler Führung kennen und (ein)schätzen
  - Ihre eigene Führungs-Rolle zu definieren und zu reflektieren, um mehr Sicherheit im Umgang mit der neuen Funktion zu gewinnen
  - Ihre Rolle und Akzeptanz im Umfeld unklarer Machtverhältnisse auszuloten

Sie haben Fragen? ☎ +43 1 713 80 24-0 ✉ [office@ars.at](mailto:office@ars.at) 📍 Schallautzerstraße 4, 1010 Wien

- mit natürlicher Autorität und kommunikativer Kompetenz Mitarbeiter für ein gemeinsames Ziel zu gewinnen
- Rahmenbedingungen zu schaffen, die die Selbstmotivation Ihrer Teammitglieder ermöglichen
- eindeutige Anordnungen zu treffen und klare Aufträge zu erteilen
- mit Widerständen souverän umzugehen
- Mitarbeiter zur Selbstverantwortung zu bewegen
- situatives Führen von einzelnen Mitarbeitern
- Maßnahmen, um die Qualität der Teamarbeit zu steigern
- den Prozess der Gruppendynamik zu nutzen
- konstruktive und motivierende Mitarbeitergespräche zu führen
- mit Linienvorgesetzten, um Ressourcen zu verhandeln
- Feedback zu geben – Anerkennung und konstruktive Kritik zu üben
- typische Konfliktsituationen zu managen und nützliche Lösungen herbeizuführen

## Interessant für

- Fachliche Führungskräfte, Mitarbeiter mit Teamverantwortung
- Mitarbeiter, die in nächster Zeit eine Team- oder Projektleiterposition übernehmen
- Projekt- und Teamleiter
- Stabsstellenleitung
- Zwischenvorgesetzte
- Assistenten der Geschäftsführung, die ohne Vorgesetzte zu sein, Führungsverantwortung übernehmen (oder bereits übernommen haben)
- Führungskraft-Stellvertreter
- Produktmanager

## Referent\*in



**Dr. Ingrid M. Kösten**

Trainerin für Kommunikation und Persönlichkeitsentwicklung

## Termine & Optionen

DATUM	DAUER	ORT	FORMAT	PREIS
09.07.2024-10.07.2024	2 Tage	Wien	Präsenz	€ 1.200,-

## Beratung & Buchung



**ARS Bildungsberatung**

☎ +43 1 713 80 24-71 ✉ bildungsmanagement@ars.at

Sie haben Fragen? ☎ +43 1 713 80 24-0 ✉ office@ars.at 📍 Schallautzerstraße 4, 1010 Wien