



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

# Unternehmenskultur analysieren, beeinflussen und verändern

Theorien, Tools und  
Praxisbeispiele

## 🔑 Darum lohnt sich der Kurs

Zukunftsfähige Organisationen brauchen die passende Unternehmenskultur. Wer die Organisationskultur beeinflussen möchte, nimmt aus diesem Seminar einen praktikablen Werkzeugkasten zur Analyse und Transformation mit und lernt von Erfolgsbeispielen. So wird der Kulturwandel gelingen.

## Das nehmen Sie mit

Wie entstehen Unternehmenskulturen und wie lassen sie sich erfolgreich verändern? In unserem praxisnahen Seminar erhalten Sie fundierte Einblicke in die Grundfunktionen von Unternehmenskulturen und deren Analyse anhand bewährter Modelle wie Edgar Scheins 3-Ebenen-Theorie und dem Eisbergmodell von French/Bell.

Erfahren Sie, warum Kulturwandel oft scheitert, welche Rolle Führungskräfte dabei spielen und wie Sie gezielte Stellhebel für nachhaltige Veränderungen einsetzen. Mit Fallbeispielen, praktischen Tools und gruppenspezifischen Konzepten bietet das Seminar wertvolle Lösungen für die Gestaltung und Steuerung von Unternehmenskulturen.

## Ihr Programm im Überblick

- **Unternehmenskulturen verstehen**
  - Grundfunktionen von Unternehmenskulturen
  - Kultur ist ein Muster grundlegender Annahmen
  - Das Unbewusste in Organisationen (Lohmer)
  - Das Irrationale in Organisationen
- **Analyse der Organisationskultur**
  - Theorieinput: 3 Ebenen nach Edgar Schein (Grundannahme, Werte, Artefakte)
  - Organisationales Eisbergmodell (French/Bell)
  - Anwendung der Kulturebenen auf eine fiktive Organisation
- **Kulturwandeln - geht das?**
  - Warum klappt Kulturwandel nur selten?
  - Kultur kann nicht angeordnet werden - Die Kunst der Kontextsteuerung
  - Der Einfluss von Führungskräften auf die Unternehmenskultur
  - Die Psycho- Logik von Widerstand
  - Gruppendynamische Führungskonzepte

- **So geht Kulturwandel - ein Werkzeugkasten**

- Stellhebel für den Kulturwandel
- Prozess des Kulturwandels
- Erfolgsfaktoren des Kulturwandel
- Wie machen es andere?

## Interessant für

- Führungskräfte
- Change Manager
- Alle, die ihre Organisation zukunftsfähig gestalten wollen

## Termine & Optionen

Preise exkl. MwSt.

## Beratung & Buchung



**Kathrin Brumm**

☎ +43 1 713 80 24 60 ✉ bildungsmanagement@ars.at