



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

**Führen heißt  
Entscheidungen  
treffen**

Rasch nachhaltige Lösungen  
finden

## 🔑 Darum lohnt sich der Kurs

Als Führungskraft treffen Sie ständig Entscheidungen – am besten die richtigen schnell. So können Sie mehr bewirken, Mitarbeitende motivieren und das Business voranbringen. Eignen Sie sich passende Techniken an und setzen Sie Ihre Entscheidungen durch.

## Das nehmen Sie mit

### Entscheiden als innerer Vorgang

- Wie Entscheidungsprozesse im Gehirn ablaufen
- Die Bedeutung von Zögern, Zweifeln und Angst
- Der Nutzen von Erfahrung und Intuition

### Viele unterschiedliche Arten von Entscheidungen

- Hard facts – soft problems
- Soft facts – hard problems
- Teamentscheidungen moderieren

### Entscheidungstechniken

- Problemanalyse und Bewertung
- Hypothese, Lösungsidee und Intervention
- Ethik und Werte als Entscheidungshilfe

### Voraussetzungen für richtige Entscheidungen

- Ausreichend Information gewährleisten
- Fehler, falsche Einschätzungen und unerwartete Entwicklungen
- Viele Gerechtigkeitsprinzipien – keine Gerechtigkeit?

### Entscheidung kommunizieren und durchsetzen

- Schlechte Nachrichten mit Gelassenheit aussprechen
- Argumentation und Begründung von Entscheidungen
- Vor- und Nachteile der Entscheidung für die betroffenen Personen

## Ihr Programm im Überblick

Je weniger Zeit Sie als Führungskraft für Ihre Entscheidungen benötigen, desto mehr können Sie bewirken. Je besser Ihre Entscheidungen sind, desto weniger müssen Sie nachträglich an Ihrer Vorgangsweise

verändern. Ihre raschen Entscheidungen werden Ihre Mitarbeiter\*innen sehr motivieren.

## Interessant für

- Personen in diversen Führungsrollen (Geschäftsführer, Führungskräfte in Linie, Projektleiter, Führungskräfte in Matrixorganisationen)
- Führungskräfte, die ihre Führungspraxis reflektieren möchten
- Angehende Führungskräfte, die alle notwendigen Instrumente und Werkzeuge schnell erlernen möchten
- Teamkoordinatoren
- Stellvertretende Führungskräfte

## Termine & Optionen

## Beratung & Buchung



**Christine Walser**

☎ +43 1 713 80 24-26 ✉ christine.walser@ars.at