



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

# Strategische Unternehmenssteueru ng

Steigern Sie Ihren  
Führungserfolg

## Das nehmen Sie mit

- Überblick Strategieimplementierung, Erfolgsfaktoren und Hindernisse
- Geschäftsmodell abbilden und optimieren
  - Finden Sie Potenziale zur Verbesserung
  - Kommunizieren Sie das Geschäftsmodell im Unternehmen
  - Legen Sie die Grundlage für ein spezifisches Kennzahlensystem
- Operative Zielsetzungen aus der Strategie ableiten und in ein Zielsystem überführen
  - Einbezug aller Fachbereiche in ein mehrdimensionales Steuerungssystem für Kunden, Prozesse, Mitarbeiter und Potenziale
  - (Auch) weiche Themen und Auswirkungen auf den finanziellen Erfolg sichtbar machen
  - Potenziale und Vorlaufindikatoren des Gewinns integrieren | Ursache-Wirkungs-Beziehungen abbilden
- Kennzahlensystem definieren
  - Dos and Don'ts bei der Kennzahlenauswahl (SMART Methodik)
  - Fokus auf Leading Indicators | Abbildung von Geschäftsmodell & Zielen sicherstellen
- Strategische Aktionen, Projekte und Maßnahmenverfolgung integrieren
- Integration in die Gesamt-Unternehmenssteuerung
  - Interaktion mit Zielsetzungs- und Steuerungsprozess
  - Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung | Integration in Berichtswesen/Reporting
  - Erreichung strategischer Ziele nachverfolgen und sicherstellen
- Fallbeispiele aus der Praxis
- Steigerung der Agilität und Fokussierung durch Objectives and Key Results (OKR)
- Managementinnovationen – Was wir von Intel, Google etc. lernen können

## Ihr Programm im Überblick

Entdecken Sie neue Wege der Unternehmenssteuerung und erfahren Sie, was modernes Controlling leisten kann und welche Vorteile damit verbunden sind. In Vortrag, Diskussion, Gruppenarbeiten sowie anhand von Beispielen aus der Unternehmenspraxis erarbeiten Sie die umfassenden Inhalte: Optimierung des Geschäftsmodells, Ableitung von operativen Zielsetzungen aus der Strategie, Definition von Kennzahlensystemen, Integration von strategischen Aktionen, Projekten und Maßnahmenverfolgung. Zum Thema Managementinnovationen gibt es Spannendes von Intel oder Google.

## Interessant für

- Controller
- Führungskräfte
- Geschäftsführung

- Mitarbeiter, die sich fundiertes Wissen über strategisches Management und Strategieprozesse aneignen bzw. ihr Wissen auffrischen wollen
- Nachwuchsführungskräfte, insbes. in Assistenzpositionen der Geschäftsführung

## Termine & Optionen

## Beratung & Buchung



**Christine Walser**

☎ +43 1 713 80 24-26 ✉ [christine.walser@ars.at](mailto:christine.walser@ars.at)