



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

# Kennzahlen für Vorstand, Aufsichtsrat und Geschäftsführung

Kennzahlensystem nutzen &  
Gewinnpotenziale erkennen

## Das nehmen Sie mit

Welche kritischen Steuerungsgrößen unter betriebswirtschaftlichen Aspekten im Auge behalten werden müssen, erfahren Sie von unseren Experten. Frischen Sie Ihre Kenntnisse zu Bilanzierung, Erfolgsrechnung und Liquiditätsanalysen auf. Gemeinsam analysieren Sie anhand von Beispielen Fragestellungen aus der Top-Management- und Aufsichtsrats-Praxis.

Ziel des Seminars ist es, Unternehmenskonzepte zu analysieren, Kennzahlen zu interpretieren und zu bewerten, und daraus praktische Schlussfolgerungen für die Anforderungen an die Berichterstattung im Vorstands- / Geschäftsführungsgremium und Aufsichtsrat abzuleiten.

## Ihr Programm im Überblick

- Kritische Steuerungsgrößen
  - Welche Bereiche müssen kurzfristig und langfristig „überwacht“ werden?
- Veränderungen antizipieren und früh erkennen: Erarbeitung anhand von strukturierten Instrumenten und Praxisfällen
  - Ursachen von Insolvenzen
  - Misserfolgs-Cases / Erfolgs-Beispiele
- Bilanzen und Ergebnisrechnungen rasch analysieren
  - Evaluierung auf Basis wesentlicher Kennzahlen
  - Kritische Entwicklungen rechtzeitig erkennen
- Liquiditätsanalysen und finanzielle Kenngrößen richtig interpretieren
  - Den finanziellen Überblick schaffen
  - Unternehmerische Risiken bewusst eingehen / Investitionen betriebswirtschaftlich evaluieren
- Gewinnpotenziale erkennen
- Das Geschäftspotenzial in Abhängigkeit von Marktgröße, Branchenrentabilität, Kundennutzen und strategischer Positionierung erfassen
- Ungenutzte Gewinnsteigerungs-Möglichkeiten finden

## Interessant für

- Aufsichtsräte | Vorstandsmitglieder
- Geschäftsführer | Führungskräfte
- Angehende Führungskräfte

## Referent\*in



**Mag. Sabine Diregger**

Vorstand Finanzen bei der P&V Holding Aktiengesellschaft



**Mag. (FH) Philipp Matzka**

Experte für finanzielle Unternehmensführung

## Termine & Optionen

DATUM	DAUER	ORT	FORMAT	PREIS
21.11.2024	1 Tag	Wien	Präsenz	€ 690,-

## Beratung & Buchung



**Jeffrey Müller-Büchse**

+43 1 713 80 24-38 ✉ jeffrey.mueller-buechse@ars.at