



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

# Immobilien-Controlling & Risikomanagement

für Property-, Asset- und  
Portfolio Manager

Seminar-ID: 10794

Kursinfo: **EXPERTE**

Veranstaltungsformat: Seminar

## Das nehmen Sie mit

**Steuern Sie erfolgreich Ihr Immobilienportfolio und optimieren Sie dauerhaft die Rendite Ihrer Immobilien:** Lernen Sie in der Immobilienpraxis bewährte und effektive Controlling-Instrumente kennen und analysieren Sie systematisch die Optimierungspotenziale Ihrer Immobilienbestände.

Unser Experte erläutert, wie das effizient gelingt und wie Sie effektive Maßnahmen zur Steuerung Ihrer Objekte ableiten. Zudem erfahren Sie, wie Sie für das Property-, Asset- oder Portfolio Management aussagekräftige Kennzahlen(-systeme) entwickeln, um jederzeit aktuelle Informationen zum Immobilienbestand bereitzuhalten. Lernen Sie die wichtigsten Schritte zum Implementieren eines Risikomanagementsystems kennen, um aufkommende Gefahren für Ihr Portfolio bzw. jede einzelne Immobilie frühzeitig zu erkennen und möglichst rasch alle Beteiligten in Kenntnis zu setzen. Dieses rechtzeitige Handeln hilft dabei, Risiken abzuwenden bzw. Folgeerscheinungen abzumildern. Denn durch die kontinuierliche Betrachtung und Auswertung relevanter Risikotreiber kann Ihr Unternehmen entsprechenden Entwicklungen gegebenenfalls frühzeitig gegensteuern. Zahlreiche Beispiele sowie Best Practice Cases helfen Ihnen dabei, das Erlernte direkt in die Praxis umzusetzen.

## Ihr Programm im Überblick

- Immobiliencontrolling für Property-, Asset- und Portfolio Manager
  - Definition und Ziele
  - Aufgaben und Funktionen nach dem Controllingkreislauf
  - Controlling als laufender Prozess
  - Schlüsselfragen des Controllers
  - Controllingarten
- Internes und externes Rechnungswesen als Basis für das Immobiliencontrolling
  - Aufgaben des Rechnungswesens
  - Internes und externes Rechnungswesen
  - Betriebswirtschaftliche Statistik und Vergleichsrechnung
  - Planungsrechnung und Budgetierung
  - Investitionsrechnungsverfahren
- Kennzahlen(-systeme) entwickeln
  - Systeme und Standards
  - Gemeinsames Verständnis und Entwickeln
  - Definitionen
  - Daten erfassen und verarbeiten, Informationen nutzen
  - Korrigierende Maßnahmen implementieren

- Strategische Controllinginstrumente in der Praxis
  - Definition, Ziele, Aufgaben, Instrumente
  - Strategisches vs. operatives Controlling
- Operative Controllinginstrumente in der Praxis
  - Definition, Ziele, Aufgaben
  - Methoden und Techniken
  - Optimierung
- Controlling in der Projektentwicklung
  - Exkurs BIM (Building Information Modeling)
- Nutzungskosten-Controlling
  - Optimierungspotentiale Miete und Betriebskosten
  - Zeitintervalle und Detaillierungsgrad der Kostenplanung
  - Zeitintervalle, Umfang und Detaillierungsgrad der Erfassung und Analyse von Betriebs- und Instandsetzungskosten
  - Kostenbewertung
  - Vorhandensein und Qualität eines Maßnahmenprogramms zur Kostensteuerung
- Instandhaltungs-Controlling
  - Ausrichtung
  - Betrachtungsschwerpunkt
  - Daten Beschaffung und Verdichtung
  - Zyklus und Analyse
- Finanzierungs- und Liquiditäts-Controlling
  - Ermittlung des Liquiditätsstatus
  - Kurzfristige Liquiditätsvorschau
  - Mittel- und langfristige Liquiditätsplanung
  - Sicherung der Rationalität und Koordination von Investitions- und Finanzierungsentscheidungen
  - Analyse und Beeinflussung der Finanzierungskosten
- Risikomanagement
  - Definition
  - Rechtliche Sicht - gesetzliche Anforderungen
  - Risikoarten
- IKS – Internes Kontrollsystem
  - Kontrolle des unternehmerischen Umfelds
  - Risikobeurteilung
  - Kontrolle der Aktivitäten
  - Information und Kommunikation
  - Überwachung
- Risikocontrolling
  - Definition
  - Identifikation von Risiken

- Risikoanalyse, -bewertung, -steuerung, -frühwarnsystem, -reporting
- Praxisbeispiele – Best Practice Cases

## Interessant für

- Alle, die bereits Erfahrung im Bereich Controlling bzw. Risikomanagement haben bzw. in diesen Bereichen tätig sind, wie
  - Bauträger und Bauunternehmen
  - Projektentwickler
  - Immobilienkonzerne (Geschäftsführung, Finanzen & Controlling, Konsolidierung, Asset Management, Transaction Management, Controlling, IT)
  - Banken & Versicherungen (Finanzen & Controlling, Konsolidierung, Asset Management, Investment)
  - Öffentliche Verwaltung
  - Immobilienverwaltungen

## Referent\*in



**Mag. (FH) Paul Schwarz MA, MRICS**  
Managing Director bei Your Network GmbH

## Wichtige Informationen

- Das Seminar ist auch Teil des Lehrgangs Immobilien-Controlling. Nähere Details dazu finden Sie unter dem Produkt-Code: 10773

## Termine & Optionen

DATUM	DAUER	ORT	FORMAT	PREIS
13.11.2024	1 Tag	Virtual Classroom	Online	€ 630,-
13.11.2024	1 Tag		Präsenz	€ 630,-
28.04.2025	1 Tag	Virtual Classroom	Online	€ 630,-
28.04.2025	1 Tag	Wien	Präsenz	€ 630,-
12.11.2025	1 Tag	Virtual Classroom	Online	€ 630,-
12.11.2025	1 Tag	Wien	Präsenz	€ 630,-

## Beratung & Buchung



**Wolfgang Fehr**

 +43 1 713 80 24-11  [wolfgang.fehr@ars.at](mailto:wolfgang.fehr@ars.at)