



**WISSEN  
MACHT  
ERFOLG**

# Effektiv planen & budgetieren Intensiv

Aufgaben, Instrumente und Ziele

## Das nehmen Sie mit

Das Seminar bietet eine fundierte Einführung in die finanzielle Führung des Unternehmens. Ausgehend von Geschäftsmodell und strategischen Unternehmenszielen werden die finanziellen Ziele systematisch abgeleitet. Außerdem erfahren Sie, wie Sie unterjährig mit dem Rolling Forecast schnell auf dynamische Veränderungen von Wettbewerb und Umfeld reagieren können. Mit einer rollierenden Maßnahmenplanung und Objectives Key Results (OKR) nutzen Sie kurzfristige Chancen und setzen die Strategie effektiv im Tagesgeschäft um.

## Ihr Programm im Überblick

- Planung und Budgetierung als zentrales Element der Finanziellen Führung
- Probleme starrer Budgetprozesse in der Praxis
- Vom starren Budgetprozess zur flexiblen finanziellen Planung
- Elemente eines Budgetierungsprozesses anhand von Fallbeispielen aus der Praxis
- Steuerung anhand von Kennzahlen (ROCE, ROS etc.)
- Antizipieren von Chancen und Risiken mit Rolling Forecasts
- Rollierende Maßnahmenplanung
- Moderne Vergütungssysteme im Budgetprozess
- Soll-Ist-Vergleiche (Budgetabweichung) vs. Ist-Ist Vergleiche (Fortschrittsmessung)

**Bitte nehmen Sie einen Taschenrechner mit!**

## Interessant für

- Unternehmer
- Geschäftsführer
- Controller
- Kaufmännische Leiter
- Führungskräfte
  - aller Unternehmensbereiche
  - mit juristischer und technischer Vorbildung

## Referent\*in



**Dr. Tobias Flinspach**  
Managing Director bei PMC

## Wichtige Informationen

Bitte nehmen Sie einen Taschenrechner mit!

## Termine & Optionen

DATUM	DAUER	ORT	FORMAT	PREIS
12.11.2024-13.11.2024	2 Tage	Wien	Präsenz	€ 1.130,-
31.03.2025-01.04.2025	2 Tage	Wien	Präsenz	€ 1.130,-
15.10.2025-16.10.2025	2 Tage	Wien	Präsenz	€ 1.130,-

## Beratung & Buchung



**Erwin Skenderi**

+43 1 713 80 24-83 [erwin.skenderi@ars.at](mailto:erwin.skenderi@ars.at)